



ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MAP HAVÍŘOV IV

PARTNERSTVÍ MAP

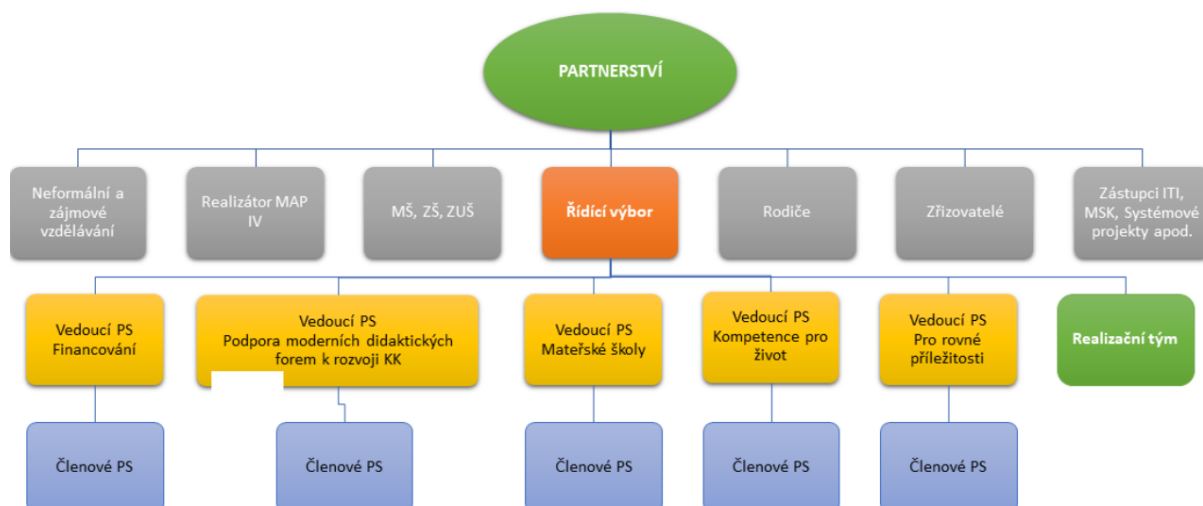
Partnerství je široká platforma spolupracujících subjektů. Struktura a konkrétní složení partnerství je předmětem dohody relevantních aktérů vzdělávání působících na území ORP Havířov (tj. Statutární město Havířov, Obec Albrechtice, Obec Horní Bludovice, Obec Horní Suchá a Obec Těrlicko). Spolupráce v území je základem pro vytváření místního akčního plánování.

Organizační struktura MAP pro ORP Havířov se skládá z několika úrovní partnerství a zahrnuje základní skupiny aktérů v oblasti vzdělávání:

- 1) **zřizovatelé škol a školských organizací** (vč. soukromých, krajských, aj.)
- 2) **poskytovatelé formálního a neformálního vzdělávání** (základní školy, mateřské školy, speciální školy, základní umělecké školy, školská zařízení, neziskové vzdělávací organizace zabývající se vzděláváním, střediska volného času apod.)
- 3) **uživatelé vzdělávání** (děti, žáci, rodiče, odborná/laická veřejnost)
- 4) **další partneři v území** – SPOD, úřad práce, hospodářská komora apod.

Jednotlivé úrovně partnerství jsou zobrazeny v následujícím grafickém schématu organizační struktury MAP v rámci území ORP Havířov.

Obrázek 1 Organizační struktura MAP Havířov



ŘÍDÍCÍ VÝBOR

Role Řídicího výboru (dále jen ŘV) je přímo spjatá s procesem plánování, rozvojem, aktualizací a schvalováním MAP. Jeho složení reprezentativně odpovídá složení partnerství MAP. Řídicí výbor je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP v ORP Havířov. Do Řídicího výboru byli osloveni prioritně členové ŘV stávajícího MAP vč. zástupců místních aktérů vzdělávání působících na území ORP Havířov. Řídicí výbor byl ustanoven na svém ustavujícím jednání 21. února 2024 v rámci kterého byl



schválen Statut a Jednací řád, zvolen předseda a místopředseda ŘV. Aktuální počet členů ŘV MAP je 24 osob. Řídící výbor se schází minimálně 2x ročně, v případě potřeby také častěji na mimořádných zasedáních a jedná na základě schváleného Statutu a Jednacího řádu.

Tabulka 2 Složení Řídícího výboru – platná k 1.10.2025

ČLEN	ORGANIZACE	FUNKCE
Ing. Josef Bělíca, Ph.D., MBA	Moravskoslezský kraj, krajský úřad	Člen zastupitelstva MSK, hejtman MSK
Ing. Pavel Rapant, MBA	Statutární město Havířov	Náměstek primátora pro školství a kulturu
Ing. Marcela Kasalíková, MBA	Magistrát města Havířova, OŠK	Vedoucí odboru školství a kultury
Ing. Mgr. Bc. Roman Nytra	Obec Horní Bludovice	Starosta obce
Ing. Jan Lipner	Obec Horní Suchá	Starosta obce
Ing. David Biegún	Obec Těrlicko	Starosta obce
Ing. Alena Nogolová	Statutární město Havířov	Manažer MAP Havířov
Mgr. Barbara Smugala	ZŠ a MŠ s p.jv Žwirki i Wigury Těrlicko	Ředitelka školy
Mgr. Iva Badurová	ZŠ Mládežnická Havířov	Pedagog ZŠ
Bc. Alice Zuzaníková	ZŠ Mládežnická, Havířov	Vedoucí školní družiny
Mgr. Robert Kroček	ZŠ a MŠ Na Nábřeží, Havířov	Zástupce ředitele školy
Mgr. Dan Stankuš	ZŠ Žákovská, Havířov	Ředitel ZŠ
Mgr. Šárka Chobotová	MŠ Paraplíčko Havířov	Ředitelka MŠ
Michaela Balová, DiS.	ZŠ a MŠ Moravská, Havířov	Pedagog MŠ
Ing. Anna Mikulová, DiS.	ZUŠ L. Janáčka, Havířov	Ředitelka ZUŠ
Ing. Dagmar Čuntová	Městská knihovna Havířov	Ředitelka knihovny
Mgr. Yvona Dlábková	Městské kulturní středisko Havířov	Ředitelka MKS



Ing. et. Mgr. Jindřich Honěk	Církevní SVČ sv. Jana Boska, Havířov	Ředitel CSVČ
Ing. Václava Martinásková	Moravskoslezský kraj, projekt IDZ	Referent oddělení rozvoje vzdělávání
MVDr. Martin Svoboda	Školská komise rady MmH	Člen komise
Mgr. Dagmar Vdolečková	Statutární město Ostrava, ITI	Vedoucí oddělení ITI a metropolitní spolupráce
Ing. Jaroslav Votýpka	MAS Pobeskydí	Předseda
Ing. Ivo Barteček	Okresní hospodářská komora Havířov	Předseda představenstva
Mgr. Radim Koziorek	Statutární město Havířov (SPOD)	Vedoucí odboru sociálních věcí MmH

REALIZAČNÍ TÝM PROJEKTU

Nese odpovědnost za realizaci a řízení projektu, kontrolu a jeho výstupy. Realizační tým (dále jen RT) projektu MAP Havířov je pověřená skupina pracovníků, která zajišťuje všechny úrovně řízení projektu a činnosti související s administrací projektu. Jedná se o pracovníky nositele projektu MAP Havířov, kteří mají dostatečné zkušenosti s realizací projektů. Členové mají definované kompetence a odpovědnosti obsažené v pracovních náplních, které pokrývají všechny úrovně odborného řízení a administrativní činnosti projektu.

Administrativní tým je zodpovědný za:

- koordinaci projektových aktivit
- organizační a provozní stránku projektu
- dosažení plánovaných cílů projektu vč. naplnění plánovaných výstupů/produktů a výsledků projektu MAP
- zajišťování efektivní komunikace na všech úrovních realizace projektu (směrem k ŘO, vedení nositele projektu MAP Havířov, partnerům projektu a jednotlivým pracovníkům projektu.
- zpracování zpráv o realizaci (ZoR) a žádostí o platbu (ŽoP)

Administrativní tým vede projekt v zastoupení: manažera projektu ve spolupráci s finančním manažerem, administrátorem projektu,

Odborný tým projektu představuje: specialista na strategie a plánování, koordinátor spolupráce projektu, manažer implementace a konzultačního procesu, odborného řešitele, odborníků ve výuce gramotností a lektorů implementace.

Realizační tým zabezpečuje činnost Řídícího výboru a dalších částí organizační struktury MAP. Mezi hlavní úkoly realizačního týmu patří zajišťovat potřebné podkladové materiály a tyto pak předkládat Řídícímu výboru MAP a dalším aktérům, plánovat podrobný harmonogram aktivit a monitorovat průběh realizace a naplňování výstupů MAP, pracovat v systému ISKP2021+ a komunikovat s řídícím orgánem výzvy OP JAK, připravovat průběžné žádosti o změnu, zprávy o realizaci projektu a žádosti o platbu, studovat metodické příručky, pravidla a vydané metodické zdroje v podobě tzv. Inspiromatů, organizovat činnosti zapojených subjektů, zajišťovat efektivní



komunikační systém a konzultační proces, zajišťovat v oblastech MAP přenos výstupů mezi dílčími týmy, dohlížet na vedením administrativy, organizovat porady, metodická setkávání, vzdělávací aktivity, koordinaci a zajišťování implementačních aktivit na základě implementačního plánu, pracovní setkávání (formální i neformální), kontrolovat správné profinancování projektu, dohlížet na dodržování povinné publicity projektu, rozvíjet u zástupců zřizovatelů a v zapojených školách odbornou znalost k odborným tématům MAP, účastnit se aktivit souvisejících s přímou podporou škol a dalších vzdělávacích zařízení v oblasti řízení kvality vzdělávání, pravidelně vyhodnocovat realizované aktivity a dosahování cílů MAP v území ORP Havířov.

V neposlední řadě se dále jedná o **spolupráci RT MAP s krajským projektem IDZ MSK** za účelem koordinace společných aktivit a účastí členů RT na platformách pro setkávání zástupců IDZ MSK s realizátory MAP.

Další spolupráce členů RT MAP je v podobě **spolupráce s IPs** formou výměny informací nebo zkušeností, plánování a koordinací aktivit v území ORP Havířov určených pro stejné cílové skupiny a tematicky stejné/obdobné oblasti apod. a to v podobě:

- možné účasti zástupců projektu MAP na odborných panelech, které budou organizovat jednotlivé IPs (např. IPs Střední článek v MSK, IPs Kurikulum)
- vytvoření plánu spolupráce v území pro řešení problémů škol a zřizovatelů

Tabulka 4 Složení realizačního týmu projektu (odborného a administrativního) -platná k 1.7.2025

ROLE – ADMINISTRATIVNÍ TÝM	JMÉNO A PŘÍJMENÍ
Projektový manažer	Ing. Alena Nogolová
Administrativní pracovník	Ing. Monika Miškaříková
Finanční manažer	Ing. Lenka Slowiková, DiS.
ROLE – ODBORNÝ TÝM	JMÉNO A PŘÍJMENÍ
Specialista na strategie a plánování	Ing. Alena Nogolová
Koordinátor spolupráce projektu	Ing. Lenka Slowiková, DiS.
Manažer implementace a konzultačního procesu	Ing. Monika Miškaříková
Odborný řešitel	Ing. Petra Kantorová
Odborník ve výuce gramotností č.1	Mgr. Michaela Tobolová
Odborník ve výuce gramotností č. 2	Mgr. Tereza Jačmeníková
Evaluátor projektu	doc. Ing. Jarmila Duháček Šebestová, Ph.D.



Lektor implementace

Personální obsazení dle aktuální
potřeby projektu

PRACOVNÍ SKUPINA

Zabývá se opatřením, které je v rámci MAP povinné a dále těmi, která vyšla z vlastních šetření a provedených analýz území ORP Havířov. Pracovní skupina je tým pracovníků složený z vedoucího pracovní skupiny a dále členů pracovní skupiny (specialistů a odborných řešitelů), kteří se věnují určenému tématu / tématům vzdělávání.

Pracovní skupiny se setkávají dle potřeby, min. 4x za 12 po sobě jdoucích měsících a aktivně se podílí na stanovení cílů, priorit a aktivit v oblasti vzdělávání na území ORP Havířov.

Vedoucí pracovní skupiny

Koordinuje činnost svěřené pracovní skupiny. Stanovuje termíny a řídí setkání pracovní skupiny. Přiděluje úkoly členům pracovní skupiny a kontroluje jejich plnění. Vyhledává odborníky, lídry a nositele změn v území ve vazbě na téma pracovní skupiny. Spolupracuje se všemi členy pracovní skupiny. Dokumentuje činnost a tvorbu pracovní skupiny tím, že zpracovává zápisy ze setkání, prezenční listiny a kompletuje výstupy pracovní skupiny. Průběžně informuje o činnosti pracovní skupiny realizační tým projektu. Prezентuje výsledky činnosti pracovní skupiny Řídícímu výboru. Zodpovídá za výstupy pracovní skupiny.

Člen pracovní skupiny

Účastní se jednání pracovní skupiny, jejíž je členem. Spolupracuje s ostatními členy pracovní skupiny. Plní úkoly zadané vedoucím pracovní skupiny, dodržuje termíny. Definuje konkrétní potřeby a okruhy k řešení k tématu pracovní skupiny. Stanovuje opatření a cíle k tématu pracovní skupiny. Vyhodnocuje vyvozené závěry. Zodpovídá za odbornost navrhovaných řešení.

Pracovní skupiny jsou tvořeny ze všech cílových skupin partnerů tak, aby bylo dosaženo vzájemné dohody.

V rámci MAP v území ORP Havířov bylo ustanoveno 5 pracovních skupin (dále jen PS) zabývajících se následujícími oblastmi:

- 1) oblast pro financování
- 2) oblast pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí
- 3) oblast pro rovné příležitosti
- 4) oblast kompetencí pro život
- 5) oblast mateřských škol

PS PRO FINANCOVÁNÍ



Připravuje podklady pro rozhodování ŘV MAP. Je složena ze zástupců obcí, ředitele škol a odborníků. Výstupy z jednání předkládá PS formou doporučení ŘV MAP. Projednává a připomínkuje materiály relevantní pro PS MAP.

Cílem PS je zpracování návrhů na způsoby financování aktivit zapracovaných do SR MAP/akčních plánů. Jedná se o doporučení jednotlivých finančních zdrojů. Dále zprostředkovává partnerům MAP informace o plánovaných /vyhlášených dotačních titulech/výzvách v oblasti vzdělávání.

Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentu MAP.

Personální složení PS

Ing. Zuzana Palová (vedoucí PS)	Ředitelka	Centrum pro podporu podnikání a zaměstnanosti, z. ú.
Mgr. Šárka Galačová	Referent správního řízení	Obecní úřad Těrlicko
MVDr. Martin Svoboda	Ředitel	ZŠ a MŠ Školní 1 Havířov
MgA. Petr Kantor	Ředitel, statutární zástupce	Petrklíč help, z. s., Český Těšín
Ing. Alena Nogolová	Manažer projektu MAP Havířov	Statutární město Havířov

PS PRO PODPORU MODERNÍCH DIDAKTICKÝCH FOREM VEDOUČÍCH K ROZVOJI KLÍČOVÝCH KOMPETENCÍ

Obsahem práce je projednávání podkladů a dokumentů v rámci místního akčního plánování v území, výměna zkušeností a odborných znalostí o moderních didaktických formách, metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji klíčových kompetencí dětí a žáků. Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentu MAP.

Cílem je zpracování návrhů aktivit spolupráce a aktivit škol v oblasti moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí dětí a žáků. Spolupráce s PS pro financování. Identifikace místních leaderů v území (seznam).

Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentu MAP.

Personální složení PS

Mgr. Pavla Nesvadbová (vedoucí PS; pedagog s 5letou praxí)	Pedagog	ZŠ a MŠ Školní 1 Havířov
Ing. Dagmar Čuntová	Ředitelka	Městská knihovna Havířov
Eva Richter	Pedagog	ZŠ a MŠ Těrlicko, p. o.



Ing. Lenka Slowiková, DiS.	Manažer projektu MAP Havířov	Statutární město Havířov
Mgr. Magdaléna Veřmiřovská	Pedagog	ZŠ a MŠ Frýdecká, Havířov
Mgr. Petra Židková	Pedagog	SŠ a ZŠ Školní 2, Havířov

PS PRO ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI

Pokrývá oblast rovných příležitostí ve vzdělávání a řešení přechodů ve vzdělávání (např. MŠ/ZŠ; první a druhý stupeň ZŠ; ZŠ/SS; ZŠ/víceletá gymnázia). Obsahem je zejména vzájemné vzdělávání, přenos zkušeností a informací a odborně vedená diskuse o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávacího systému a uvnitř škol.

Na základě získaných znalostí a zkušeností posuzuje navržené konkrétní aktivity v akčních plánech, zda jsou v souladu se zásadou rovného přístupu ke vzdělávání (tzv. udělením značky „příležitost“). Vytváří popis stávajícího stavu této problematiky v území, popis příčin (důvodů) a návrh aktivit, které pomohou nastavit rovné příležitosti a eliminovat selektivitu.

Cílem je zpracování návrhů aktivit spolupráce a aktivit škol v oblasti rovných příležitostí, které předkládá ŘV MAP. Spolupráce s PS pro financování. Identifikace místních leaderů v území (seznam).

Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentu MAP.

Personální složení PS

Mgr. Šárka Chobotová (vedoucí PS)	Ředitelka	MŠ Paraplíčko, Havířov
Marie Gerdová	Ředitelka	Centrum ADAM – autistické děti a my, z. s. Havířov
Mgr. Veronika Majkútová (pedagog s 5letou praxí)	Zástupce ředitele	SŠ a ZŠ Školní 2, Havířov
Mgr. Renáta Vališová	Vedoucí střediska a poradenský pracovník	Poradenské středisko pro rodinu a dítě „RaD“ v Havířově (Sociální služby města Havířova)
Ing. et Mgr. Jindřich Honěk	Ředitel	Církevní SVČ sv. Jana Boska Havířov
Mgr. Karolína Ponická	Sociální pracovník	Beskydské centrum duševního zdraví, Charita Frýdek-Místek



PS MATEŘSKÉ ŠKOLY

Zaměření činnosti pracovní skupiny je zohledňování problematiky rozvoje potenciálu každého dítě v předškolním věku. Dochází k výměně zkušeností a odborných znalostí v oblasti předškolního vzdělávání.

Cílem je zpracování návrhů aktivit spolupráce a aktivit škola v oblasti předškolního vzdělávání dětí na území ORP Havířov. Spolupráce s ostatními pracovními skupinami (zejména PS pro financování a PS pro rovné příležitosti). Identifikace místních leaderů v území (seznam).

Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentu MAP.

Personální složení PS

Mgr. Michaela Tobolová (vedoucí PS)	Vedoucí dětského oddělení	Městská knihovna Havířov
Mgr. Anna Werner (pedagog s 5letou praxí)	Speciální pedagog, vedoucí učitelka MŠ	ZŠ a MŠ s p.j.v. Albrechtice
Marcela Skalická	Pedagog	MŠ U Topolů, Havířov
Mgr. Tereza Jačmeníková	Vedoucí dětského oddělení	Městská knihovna Havířov (pobočka ul. Šrámková)

PS KOMPETENCE PRO ŽIVOT

V rámci činnosti této pracovní skupiny je zohledňována problematika rozvoje potenciálu každého žáka v oblasti průřezových témat (polytechnika, občanské kompetence, EVVO, cizí jazyk, wellbeing aj.) Dochází k výměně zkušeností a odborných znalostí v tématu průřezových kompetencí a začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání ZŠ a MŠ.

Cílem je zpracování návrhů aktivit spolupráce a aktivit škol v oblasti průřezových témat. Spolupráce s ostatními pracovními skupinami (zejména PS pro financování a PS pro rovné příležitosti). Identifikace místních leaderů v území (seznam).

Aktivně se podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentu MAP.

Personální složení PS

Ing. Tomáš Kostka (vedoucí PS)	Zástupce ředitele	SŠ polytechnická Havířov
Mgr. Jiří Václavínek (pedagog s 5letou praxí)	Zástupce ředitele	ZŠ K. Světlé Havířov
Mgr. Dan Stankuš	Ředitel	ZŠ Žákovská Havířov
Bc. Milan Kasl	Vychovatel	Dětský domov se školou Těrlicko



Pro úspěšné řízení partnerství MAP je předpokladem efektivně fungující komunikace napříč celým realizačním týmem (tj. na úrovni jednotlivých pracovníků, ale také na úrovni spolupracujících organizací). Pro dosažení cílů MAP je zapotřebí, aby se pravidelně organizovala pravidelná setkání Řídícího výboru projektu, probíhala metodická setkávání, schůzky pracovních skupin, porady realizačního týmu apod.

Pro efektivní komunikaci byly zvoleny následující **formy komunikace**:

- osobní komunikace (jednání, konzultace, formální a neformální setkávání, porady apod.)
- elektronická komunikace (prostřednictvím online platform, emailem)
- telefonická komunikace
- společná pracovní jednání (formální a neformální)
- webová stránky projektu (<https://www.map-havirov.cz>)
- sociální sítě – facebookový profil (<https://www.facebook.com/MAPHavirov>)
- online přístupné databáze kontaktů a zpracovaných výstupů

PRACOVNÍ ORGÁN	SLOŽENÍ	ČETNOST SETKÁNÍ	ODPOVĚDNÁ OSOBA
ŘÍDÍCÍ VÝBOR	Zřizovatelé škol – obce Moravskoslezský kraj Realizátor MAP Vedení škol, učitelé, školní družiny Základní umělecká škola Organizace neformálního vzdělávání a středisek volného času Projekt IDZ Rodiče – školské rady Zástupce ITI Místní akční skupina (MAS) Ostatní (SPOD, Okresní hospodářská komora)	Min. 2x ročně	Předseda ŘV
REALIZAČNÍ TÝM – odborný	Specialista na strategie a plánování Koordinační spolupráce projektu Manažer implementace a konzultačního procesu Odborný řešitel Odborník ve výuce Evaluátor projektu Lektor implementace	Min. 1x měsíčně nebo dle potřeby	Manažer projektu
REALIZAČNÍ TÝM – administrativní	Projektový manažer Finanční manažer Administrativní pracovník	Min. 1x měsíčně	Manažer projektu



PRACOVNÍ SKUPINA pro financování	Ředitelka Centra pro podporu podnikání a zaměstnanosti, z. ú. Referent správního řízení obce Ředitel komunitní, vzdělávací a inovační neziskové organizace Manažer projektu MAP Havířov	Min. 4x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA pro podporu moderních didaktických forem vedoucích k rozvoji klíčových kompetencí	Pedagogové ZŠ a MŠ (4x) Ředitelka Městské knihovny Havířov Manažer projektu MAP Havířov	Min. 4x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA pro rovné příležitosti	Ředitelka MŠ Ředitelka autistického centra ADAM Zástupce ředitele SŠ a ZŠ (speciální) Vedoucí poradenského střediska a poradenský pracovník (Sociální služby města Havířova) Ředitel církevního SVČ Sociální pracovní centra duševního zdraví, zástupce charity	Min. 4x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Kompetence pro život	Zástupce ředitele SŠ Zástupce ředitele ZŠ Ředitel ZŠ Vychovatel v Dětském domově se školou	Min. 4x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Mateřské školy	Vedoucí dětského oddělení městské knihovny Speciální pedagog, vedoucí učitelka v ZŠ a MŠ Pedagog MŠ Vedoucí pobočky dětského oddělení městské knihovny (v sociální vyloučené lokalitě)	Min. 4x ročně	Vedoucí pracovní skupiny